

Projet METRO 3

Michel Hubert

Le projet « Métro 3 » à Bruxelles semble être l'exemple-type de mégaprojet décidé de manière opaque par un exécutif (le gouvernement régional bruxellois) et un opérateur de transport public peu soucieux de livrer l'ensemble des informations aux parlementaires, aux communes et à la population.

La justification du projet est ainsi changeante ; les contraintes techniques mal démontrées font office d'argument d'autorité ; les études préliminaires concluant à la nécessité du projet ne sont pas publiques ; l'étude d'impact compte des milliers de pages ce qui la rend indigeste ; etc.

Et plus surprenant encore : lorsque les certitudes de hier sont contredites par les imprévus techniques du chantier et l'envolée du coût du projet, les décisions-clés continuent de se prendre à nouveau de manière obscure et avec une argumentation à géométrie variable.

Le professeur Michel Hubert a présenté cette situation complexe en démêlant le jeu complexe des acteurs pour faire passer leur projet à tout prix.